농어업소득 333 프로젝트 성과평가 결과보고 (사무형 위탁사무)

□ 개 요

○ 위탁사무명 / 수탁기관 : 농어업소득 333 프로젝트 / 지역농업네트워크 컨소시엄

○ 위 탁 기 간 / 위 탁 비 용 : ’25.4.10. ~ ’26.12.31. / 2,000백만원(도비)

○ 평가총괄표

평가영역	평가범주	평가지표	지표배점	세부배점	득점
공통 사무	1. 사업 인프라	1-1. 조직 및 인력 운영	7.00	-	6.40
		1-1-1. 조직구성 및 인력운영 적정성		4.00	3.60
		1-1-2. 사업운영의 전문성 보유		3.00	2.80
		1-2. 재정구조 및 예산집행 효율성	8.00	-	7.60
		1-2-1. 위탁금 관리의 적정성		4.00	3.80
		1-2-2. 사업예산집행의 효율성		4.00	3.80
	2. 사업활동	2-1. 사업계획 집행수준	10.00	-	8.70
		2-1-1. 사업계획의 적정성		3.00	2.40
		2-1-2. 사업운영 자체점검활동 및 관련규정 준수 수준		2.00	1.90
		2-1-3. 사업관리 운영의 투명성		1.00	0.90
		2-1-4. 사업 마케팅 및 홍보노력		4.00	3.50
		2-2. 도정 이행 노력	7.00	-	6.30
		2-2-1. 도정방침 이해도		3.00	2.50
		2-2-1-1. 고용안정 노력		1.00	0.70
		2-2-1-2. 사회적기업 물품구매노력 및 지역경제 활성화 노력		1.00	0.90
		2-2-1-3. 지역민간전문가 활용 노력		1.00	0.90
		2-2-2. 도정연계성 및 발전 기여도		4.00	3.80
개별 사무	3. 사업성과	3-1. 사업성과(※위탁사무별 사업성과지표 2~3개 개발)	45.00	-	43.50
		3-1-1. 사업성과지표1 - 농어업소득증가율		15.00	15.00
		3-1-2. 사업성과지표2 - 농가 컨설팅·자문 횟수		10.00	10.00
		3-1-3. 사업성과지표3 - 소모임·교육 운영실적		5.00	5.00
		3-1-4. 외부 환경 변화에 대한 대응 노력 및 목표 적절성		15.00	13.50
		3-2. 대외적 우수사례성과창출 수준	3.00	3.00	2.70
	4. 지도점검 이행노력	4-1 지도점검에 대한 이행률	5.00	2.50	2.50
		4-2 지도점검에 대한 이행 노력도		2.50	2.25
사용자 만족도	5. 만족도 제고노력	5. 도민만족도 평가결과(합계)	15.00	-	13.06
		5-1. 도민 만족도 조사		10.00	8.56
		5-2. 도민 만족도 제고 노력		5.00	4.50
6. 감점사례		1. 임금체불(관계 법령, 계약 및 수탁기관 내부 규정에 따른 임금 미지급), 세금체납	-2.00	-2.00	-
		2. 수탁사무 종사자의 퇴직금 및 4대보험 미지급	-2.00	-2.00	-
		3. 협약사항 위반(제3자 위탁금지, 협약이행 보증내용 위반 등)	-2.00	-2.00	-
		4. 위탁사무의 지연처리, 불공정한 사무처리, 비용 등의 부당취득	-2.00	-2.00	-
		5. 위탁사무 내용 이외의 시설, 장비, 예산 사용	-2.00	-2.00	-
		6. 직장 내 괴롭힘 발생 및 성희롱·성폭력 발생	-2.00	-2.00	-
		7. 중대재해처벌법 관련 ‘안전·보건 의무조치 미이행’	-2.00	-2.00	-
		8. 수탁기관 필수교육(인권, 청렴, 성희롱·성폭력 교육) 미이수	-2.00	-2.00	-
합계			100.00	-	93.01

○ 평가결과 보고서 작성 서식

1. 사업인프라

1-1. 조직 및 인력운영

세부지표명	평가주안점	배점	득점
1-1-1. 조직구성 및 인력운영 적정성	- 사업추진조직·인력의 역할과 책임의 명확성 - 조직 및 인력(관련 기술인력)의 위탁사업 추진의 적정성	4.00	**3.60**

평가의견

점수부여기준	배점의 90%이상	80%이상	70%이상	60%이상	배점의 60%미만
평가의견 작성기준	평가주안점이 충분히 만족	평가주안점이 대체로 만족	평가주안점이 다소 만족	평가주안점이 미흡	평가주안점이 매우 미흡

□ 농어업소득 333프로젝트의 주요 업무는 총괄 기획 및 운영 관리, 경영컨설팅, 맞춤형 컨설팅 매칭, 교육 및 행사 운영 등으로 일반 기획 및 관리 인력과 농업경영컨설팅 인력이 필요함

□ 수탁기관은 업력 28년차의 농업 분야 전문 컨설팅 및 연구 그룹으로 본 사업 추진을 위한 전담인력(일반 행정, 업무지원 등)을 채용하였으며 농업경영컨설턴트를 배치하여 309명에 대한 컨설팅과 일상적 자문을 추진함

세부지표명	평가주안점	배점	득점
1-1-2. 사업운영의 전문성 보유	- 수탁기관의 기술지식능력 및 전문역량 보유 - 수탁기관의 사업수행 경험 - 위탁 서비스 질 향상을 위한 역량강화 노력	3.00	**2.80**

평가의견

점수부여기준	배점의 90%이상	80%이상	70%이상	60%이상	배점의 60%미만
평가의견 작성기준	평가주안점이 충분히 만족	평가주안점이 대체로 만족	평가주안점이 다소 만족	평가주안점이 미흡	평가주안점이 매우 미흡

□ 수탁기관은 1998년에 설립된 농업 분야 전문 컨설팅 기관이며 농업 분야 전문 컨설턴트와 분야별 네트워크를 충분히 보유하였다고 판단되며 농식품부 농업경영컨설팅 인증 기관임

□ 농어업소득 333프로젝트와 유사한 성격의 연구용역인 '의령군 새부자 농가육성 프로젝트'를 2017~2018년까지 2개년 간 추진한 경험이 있으며 농가 단위 경영컨설팅 모듈을 보유함

□ 또한 28년간 농업분야 컨설팅과 연구용역을 수행하면서 축적된 분야별 전문가 네트워크를 기반으로 농가 맞춤형 자문 컨설팅을 수행했으며 참여인력의 역량강화를 위해 기획회의, 워크숍 등 자체 프로그램을 운영함

1-2. 재정구조 및 예산집행 효율성

세부지표명	평가주안점	배점	득점
1-2-1. 위탁금 관리의 적정성	- 위탁금 집행내역 - 위탁금 관리방법의 적정성 확보를 위한 노력	4.00	3.80

평가의견

점수부여기준	배점의 90%이상	80%이상	70%이상	60%이상	배점의 60%미만
평가의견 작성기준	평가주안점이 충분히 만족	평가주안점이 대체로 만족	평가주안점이 다소 만족	평가주안점이 미흡	평가주안점이 매우 미흡

□ 철저한 위탁금 관리를 위해 회계관리 전담인력을 배치했으며 자체 프로그램을 개발하여 일상적인 예산관리를 함
- 다만 사업계획서 승인 및 예산 교부 일정에 따라 사업기간이 축소되면서 행사성 예산, 농가 자문컨설팅 예산 등 일부 불용예산이 발생함

□ 또한 컨소시엄 참여조직 간 일상적인 소통과 회의를 통해 예산 집행 현황을 점검하고 위탁금 집행 적정성 확보를 위한 지침을 공통적으로 적용함

세부지표명	평가주안점	배점	득점
1-2-2. 사업예산집행의 효율성	- 위탁에 의한 경제적 효율성, 조직 확대 방지, 비용효율성(인건비 및 기타 제경비의 절감 등) 정도 및 성과 - 당초 계획(사업추진시기)을 고려한 사업비 집행 및 관리방법(회계관리) - 합리적인 예산운영, 효율적인 여유자금 운영 노력 등을 종합적으로 평가	4.00	3.80

평가의견

점수부여기준	배점의 90%이상	80%이상	70%이상	60%이상	배점의 60%미만
평가의견 작성기준	평가주안점이 충분히 만족	평가주안점이 대체로 만족	평가주안점이 다소 만족	평가주안점이 미흡	평가주안점이 매우 미흡

□ 정기적으로 예산집행 상황을 점검하여 사업계획 변경을 추진함으로써 효율적인 예산운영이 되도록 하였음
- 교육, 소모임, 맞춤형 컨설팅, 선진지 견학 등 다양한 프로그램이 동시다발적으로 이뤄진다는 점을 고려하여 사전 기획을 통해 일정을 확정하고 변수가 발생했을 때 신속하게 대응함

2. 사업활동

2-1. 사업계획 집행수준

세부지표명	평가주안점	배점	득점
2-1-1. 사업계획의 적절성	- 위탁사업 목적에 맞는 사업계획의 적정성, 매년도 사업계획서 및 협약내용 이행에 대한 점검과 보완대책 등을 종합 평가	3.00	**2.40**

평가의견

점수부여기준	배점의 90%이상	80%이상	70%이상	60%이상	배점의 60%미만
평가의견 작성기준	평가주안점이 충분히 만족	평가주안점이 대체로 만족	평가주안점이 다소 만족	평가주안점이 미흡	평가주안점이 매우 미흡

□ 3개년 사업의 특성을 고려하여 연차별 흐름을 유지하되 매년 운영 결과에 대한 평가를 통해 개선점을 도출하여 반영함
- 1년차에는 농가 현황과 맞춤형 컨설팅 니즈를 파악하여 전문가 매칭을 진행하였으며 3년간의 소득변화를 파악하기 위한 경영진단을 추진함
- 2년차에는 농가 단위 경영개선 전략을 도출하기 위해 BM 기반의 문제점을 진단하고 솔루션 도출, 경영목표 설정 등을 추진함
- 3년차에는 3개년 경영구조 변화 및 소득 향상 효과를 분석하고 중장기 관점에서 경영개선 전략을 제시할 계획임

□ 매년 경기도와 충분히 소통하여 사업계획을 수립하고 보완하는 과정을 거쳤으며 대외요인 변화, 농가의 선택에 따른 사업방향 전환 등의 경우 외에는 최대한 사업계획을 이행하려고 함

세부지표명	평가주안점	배점	득점
2-1-2. 사업운영 자체점검활동 및 관련 규정 준수 수준	- 추진일정계획상의 계획된 업무의 추진, 정기적으로 실시하는 실태조사의 실시여부 및 수준 - 담당자 변경에 따른 업무공백 방지를 위한 업무매뉴얼(추진절차, 집행기준, 세부운영기준 등) 작성을 통한 시스템적 운영노력 및 성과 - 수탁재산, 이용자들의 안전사고 대책마련 및 예방활동 - 사업추진 상의 법규 및 규정, 지침준수 노력 및 성과 - 개인정보보호 수준체계 및 대응대책 수립 실행 노력 (개인정보보호 전담자 지정, 교육 이수 의무화 등)	2.00	**1.90**

평가의견

점수부여기준	배점의 90%이상	80%이상	70%이상	60%이상	배점의 60%미만
평가의견 작성기준	평가주안점이 충분히 만족	평가주안점이 대체로 만족	평가주안점이 다소 만족	평가주안점이 미흡	평가주안점이 매우 미흡

□ 농가 실태조사는 연2회(사업 개시 시점, 종료 시점) 실시하였으며 2년차에 실무담당자 변경이 있었으나 내부 업무매뉴얼을 기반으로 업무 공백을 최소화 함

□ 1년차에는 업무매뉴얼이 정립되지 않았으나 2년차에 구체적인 업무매뉴얼을 마련하여 원칙에 따라 업무를 진행하였으며 개인정보보호, 법규 및 규정은 충분히 준수함

세부지표명	평가주안점	배점	득점
2-1-3. 사업관리 운영의 투명성	- 수탁기관의 기회주의적 행동예방 활동, 서비스 공급 관계 자간 유착관계 형성 방지 노력 및 성과	1.00	**0.90**

평가의견

점수부여기준	배점의 90%이상	80%이상	70%이상	60%이상	배점의 60%미만
평가의견 작성기준	평가주안점이 충분히 만족	평가주안점이 대체로 만족	평가주안점이 다소 만족	평가주안점이 미흡	평가주안점이 매우 미흡

□ 농가별 전담 컨설턴트 배정, 컨설팅 희망분야 조사에 기반한 분야별 외부 전문가 풀 매칭 등 정해진 기준·절차에 따라 컨설팅을 운영하고, 내부 컨설팅 수행일지·참여농가 명단 등 추진 이력을 관리하여 사업 수행 과정의 투명성을 확보함.

□ 컨소시엄 참여기관 간 정기 회의로 예산집행 현황을 점검하고, 자체 예산관리 프로그램 및 공통 집행지침을 적용하며, 경기도 정기 지도점검·연차별 정산을 수검하여 위탁금 집행의 투명성을 높이고 기회주의적 행동을 예방함.

세부지표명	평가주안점	배점	득점
2-1-4. 사업 마케팅 및 홍보노력	- 사업활성화를 위한 홍보계획 수립 - 마케팅 및 홍보 성과분석 및 환류 노력	4.00	**3.50**

평가의견

점수부여기준	배점의 90%이상	80%이상	70%이상	60%이상	배점의 60%미만
평가의견 작성기준	평가주안점이 충분히 만족	평가주안점이 대체로 만족	평가주안점이 다소 만족	평가주안점이 미흡	평가주안점이 매우 미흡

□ 농어업소득 333프로젝트에 참여하는 309명이 참여하는 단톡방, 블로그 등을 개설하여 운영하였으며 권역별 워크숍을 통해 지자체 담당자를 비롯한 관계자들을 대상으로 본 사업의 의미와 성과를 적극적으로 홍보함

□ 도 차원에서 추진하는 공식 행사에 '농어업소득 333프로젝트' 부스를 설치·운영하였으며 참여농가가 생산한 농산물 및 가공상품을 판매하기 위해 직거래장터에 별도 판매존을 운영함

□ 또한 매년 우수사례집을 기획·제작하여 31개 시군에 배포하였으며, 2년차부터는 유형별 우수사례와 컨설팅 컨텐츠를 수록하여 정책성과 확산을 도모함

2-2. 도정 이해 노력

세부지표명	평가주안점	배점	득점
2-2-1. 도정방침 이해도 (2-2-1-1. 고용안정 노력)	- 위탁사무 인계로 인한 기존인력의 고용승계 - 새로운 환경에 적응을 위한 배려 등을 종합적으로 평가	1.00	**0.70**

평가의견

점수부여기준	배점의 90%이상	80%이상	70%이상	60%이상	배점의 60%미만
평가의견 작성기준	평가주안점이 충분히 만족	평가주안점이 대체로 만족	평가주안점이 다소 만족	평가주안점이 미흡	평가주안점이 매우 미흡

□ 수행기관 내부직원 전 인원이 본 사업에 참여하고 있으며, 별도로 333 프로젝트 전담인력으로 채용된 계약직 직원 또한 프로젝트 기간 동안 안정적으로 업무에 투입됨.

세부지표명	평가주안점	배점	득점
2-2-1. 도정방침 이해도 (2-2-1-2. 사회적 기업 등 물품구매 및 지역경제 활성화 노력)	- 사회적기업, 친환경기업, 장애인·중증장애인 생산품 구매 실적 - 위탁사무 물품구매시 재래시장·소형마트 이용 실적 - 지역경제 활성화를 위한 내부 노력(지역기업 제품 우선 구매 및 지역화폐 활용 등 다양한 노력 포함) - 사회적 약자에 대한 배려	1.00	**0.90**

평가의견

점수부여기준	배점의 90%이상	80%이상	70%이상	60%이상	배점의 60%미만
평가의견 작성기준	평가주안점이 충분히 만족	평가주안점이 대체로 만족	평가주안점이 다소 만족	평가주안점이 미흡	평가주안점이 매우 미흡

□ 교육, 워크숍 등 행사 추진 시 생협 물품, 참여 농가 생산품 등을 구매하였으며 수탁기관에서 직원들에게 제공하는 명절 선물을 333 프로젝트 참여농가를 통해 구매함

세부지표명	평가주안점	배점	득점
2-2-1. 도정방침 이해도 (2-2-1-3. 지역민간 전문가 활용 노력)	- 지역사회 공헌도 - 민간전문가 활용, 자원봉사자 활용 노력 및 성과를 평가	1.00	**0.90**

평가의견

점수부여기준	배점의 90%이상	80%이상	70%이상	60%이상	배점의 60%미만
평가의견 작성기준	평가주안점이 충분히 만족	평가주안점이 대체로 만족	평가주안점이 다소 만족	평가주안점이 미흡	평가주안점이 매우 미흡

□ 333프로젝트의 중요한 컨텐츠 중 하나인 '맞춤형 컨설팅' 지원을 위해 분야별 전문가를 구성시, 경기도 지역 전문가를 적극 투입하였음.

- 체험관광 부문의 경우, 양소영(경기도 화성시, 조경), 김윤배(경기도 성남시, 경영관리) 등 경기도 지역민간전문가를 발굴하여 활용하였음.

□ 또한, 333 참여농가 중 직접 집필한 스마트팜 전기제어 강의자료를 무료로 공개·배포하는 등 농가 간 상생과 지역사회 공헌 사례가 있음.

세부지표명	평가주안점	배점	득점
2-2-2. 도정연계성 및 발전 기여도	- 도정과제와 사업 추진 전략 및 계획과의 연계성이 명확히 반영되어 나타나고 있고, 도의 관련 담당자와의 의견을 수렴하는 프로세스가 공식화되고 원활하게 운영되고 있는가? - 경기도의 발전에 기여한 사무의 활동내역 및 개선노력과 성과는 적정한가? - 위탁사무 개선방향 또는 발전방향 등 제안 여부	4.00	**3.80**

평가의견

점수부여기준	배점의 90%이상	80%이상	70%이상	60%이상	배점의 60%미만
평가의견 작성기준	평가주안점이 충분히 만족	평가주안점이 대체로 만족	평가주안점이 다소 만족	평가주안점이 미흡	평가주안점이 매우 미흡

□ 청년농업인, 여성농업인을 적극적으로 선발하여 지속가능한 경기도 농업기반을 구축하기 위해 노력했으며 일상적인 업무협의 이외에 책임자급 협의회를 진행함으로써 도정 방향을 적극적으로 반영하고자 함

□ 특히, 매년 농수산생명과학국 국장 주재로 333 참여농가와의 간담회를 개최하여 도정과제를 설명하고 또한 농가로부터 현장의 목소리를 수렴하여 프로젝트 개선 및 중장기적으로 경기도 농정에의 건의사항 등을 수렴하였음.

3. 사업성과

3-1. 사업성과

세부지표명	평가주안점	배점	득점
3-1-1. 사업성과지표1 - 농어업소득증가율	- 목표(소득증가율) 대비 실적의 달성률이 적절한가?	15.00	15.00

평가의견(안)

세부 지표명	연도	목표 (A)	실적 (B)	달성률 (C=B/A)	배점 (D)	득점(E=C X D) ※배점을 초과하지 못함
농어업소득 증가율 (단위:%,누적)	2024	-	-	-	-	-
	2025	-	88.4백만원 (43.0%↑)	참고100%↑	-	-
	2026	30%	확인필요	확인필요	15.00	확인필요
	합계				15.00	확인필요

□ 「2026년 라넷 사업계획서(34p, 성과지표 및 지표 달성 계획)」 기준 목표는 2026년 누적 30% 증대이며, 수탁기관 소득자료 재검증('26.10.) 결과 2023년 대비 2025년 평균 경기도형 농어업소득 61.8→88.4백만원(43.0%↑)으로 최종목표를 사업 2년차에 조기 초과 달성함. '26년에도 농가별 맞춤형 컨설팅을 지속 추진하고 있어 소득 증대 효과가 이어질 것으로 전망됨.

부지표명	평가주안점	배점	득점
3-1-2. 사업성과지표 2 - 농가 컨설팅자문 횟수	- 목표(컨설팅·자문 횟수) 대비 실적의 달성률이 적절한가?	10.00	10.00

평가의견(안)

세부 지표명	연도	목표 (A)	실적 (B)	달성률 (C=B/A)	배점 (D)	득점(E=C X D) ※배점을 초과하지 못함
농가 컨설팅· 자문 횟수	2024	618회	637회	103.1%	-	-
	2025	618(1,236)	1,064회(1701회)	172.2%	-	-
	2026	618(1,854)	진행중	진행중	10.00	확인필요
	합계				10.00	확인필요

□ 「2026년 라넷 사업계획서(34p)」 목표는 농가당 매년 2회 이상(내부컨설팅 468회 이상+외부컨설팅 150회 이상=618회/년, 3개년 누적 1,854회)이며, 컨설팅·자문 실적은 '24년 637회, '25년 1,064회로 연 목표를 초과 달성함. '26년은 12월까지 진행 중으로 최종 집계는 '27년 1월 가능하나, 농가당 평균 3회 이상 지원 체계로 운영하고 있어 목표 달성이 무난할 것으로 전망됨

□ 전체 농가 컨설팅 및 자문 횟수는 다음과 같음.

- 2024년도 : 내부컨설팅(경영진단) 309농가 대상 414회, 외부컨설팅(분야별자문) 223회 = 637회
- 2025년도 : 내부컨설팅(경영진단) 309농가 대상 609회, 외부컨설팅(분야별자문) 455회 = 1,064회
- 2026년도 : 12월까지 내외부 컨설팅 진행 중인 바, '27년 1월 최종결과보고서 제출 시점에 집계 가능

□ 체험관광 컨설팅의 경우, 적극적인 참여와 성과 도출을 희망하는 농가 위주로 진행하고 성과 도출에 집중하였음.

- 농가수는 2025년도 57농가/153건(농가당 2.68건)이었으나, 2026년도 48농가/147건(농가당 3.06건, 2026년 9월 28일 기준이며 연말까지 진행중)으로 농가당 건수가 0.38건 증가하였음.
- 농가에서 실제 운영할 수 있는 프로그램 개발 건수는 2025년 23건에서 2026년 88건으로 65건 증가하였음.
- 소모임을 없앤 대신 컨설팅 건수 외에도 수시 자문과 온오프라인 지원을 통해 프로그램 개발과 산출물 도출에 집중하였음.
- 2025년도에 프로그램 개발 건수가 컨설팅 23건, 소모임 20건으로 총 43건이었으나, 2026년도에는 9월 28일 기준 이미 88건이 개발되었음.
- 프로그램 외에도 농가에 필요한 콘텐츠(교재교구, 체험관광 홍보물, 농장로고 등)를 43건 개발하는 성과를 거뒀음.

세부지표명	평가주안점	배점	득점
3-1-3. 사업성과지표 3 – 소모임·교육 운영실적	- 목표(소모임·교육 운영횟수) 대비 실적의 달성률이 적절한가?	5.00	5.00

평가의견(안)

세부 지표명	연도	목표 (A)	실적 (B)	달성률 (C=B/A)	배점 (D)	득점(E=C X D) ※배점을 초과하지 못함
소모임·교육 운영 횟수	2024	소모임- 교육8	소모임: 1회 교육: 8회	소모임: - 교육: 100%	-	-
	2025	소모임30 교육8	소모임: 90회 교육: 20개과정	소모임: 300% 교육: 250%	-	확인필요
	2026	소모임15 교육8	소모임: 진행중 교육: 19개과정	소모임: - 교육: 200%	-	-
	합계				5.00	확인필요

□ 「2026년 라넷 사업계획서(34p)」 목표는 소모임 연 2~3회씩 5~10개 운영(3개년 누적 45회), 교육 분야별 1~3회씩 5~6개 분야 운영(3개년 누적 24회)이며, 소모임은 '24년 1회·'25년 90회(11개 소모임), 교육은 '24년 8회·'25년 66회(20개 과정)를 운영하여 3개년 누적 목표를 이미 초과 달성함. '26년 소모임은 교류 중심 활동을 축소하고 농가별 컨설팅을 강화하는 방향으로 12월까지 추진 중이며, 교육은 현재까지 19개 과정 36회를 운영하는 등 순조롭게 진행되고 있음.

□ 각 연도별 소모임 및 교육 운영 횟수는 다음과 같음

- 2024년 소모임 : 키친가든 소모임 1회 운영
- 2024년 교육 : 워크숍 초청강연 2회, 브랜드개발 3회, 온라인마케팅 3회 / 총 8회 운영
- 2025년 소모임 : 블루베리 등 11개 소모임 대상 90회 운영
  - 지역농업네트워크 : 10개 분야 10개 소모임 대상 2-3회씩 26회 운영
  - 지역아카데미 : 1개 분야 8개 소모임 대상 8회씩 64회 운영
- 2025년 교육 : 6개 분야 20개 과정 66회 운영
  - 지역농업네트워크 : 5개 분야 15개 과정 46회 운영
  - 지역아카데미 : 1개 분야 5개 과정 20회 운영
- 2026년 소모임 : 12월까지 추진 예정인 바, '27년 1월 최종결과보고서 제출 시점에 집계 가능
- 2026년 교육
  - 지역농업네트워크 : 5개 분야 8개 과정 18회 운영
  - 지역아카데미 : 1개 분야 11개 과정 18회 운영

세부지표명	평가주안점	배점	득점
3-1-4. 외부환경 변화에 대한 대응 노력 및 목표 적절성	- 사업여건, 수탁기관 업무 특성, 특이한 상황변화 요인 등을 포함하여 사업목적과 성과창출을 위한 노력을 평가	15.00	13.5

평가의견

점수부여기준	배점의 90%이상	80%이상	70%이상	60%이상	배점의 60%미만
평가의견 작성기준	평가주안점이 충분히 만족	평가주안점이 대체로 만족	평가주안점이 다소 만족	평가주안점이 미흡	평가주안점이 매우 미흡

□ 1년차에는 경영컨설팅을 기반으로 분야별 전문가 자문컨설팅을 매칭하였으나 2년차에는 '체험관광 분야'에 대한 참여농가 관심이 많다는 점을 고려하여 해당 분야 전문기관을 컨소시엄에 참여시켜 심층 컨설팅을 진행함

□ 또한 경영개선의 출발점이라고 할 수 있는 '경영관리' 분야 컨설팅, 농가 체감도와 활용도가 높은 '브랜드 개발 컨설팅', '상품개발 및 마케팅 컨설팅'을 전략 분야로 설정하여 교육과 컨설팅을 결합하여 추진함

□ 농가 맞춤형 컨설팅 프로세스 도입

- 기존 지원사업의 규격화·대형화된 산출물 요구 방식에서 벗어나, 시시각각 변화하는 현장 요구와 농장의 성장에 맞춘 지속적인 피드백을 제공하고자 함.
- 2026년 컨설팅을 통해 농가의 요구에 애자일(Agile)하게 대응함으로써 소단위의 즉각적인 진단 및 처방을 수행함.
- 이 과정에서 컨설턴트의 업무 과부하가 유발되기는 하였으나, 더 필요한 곳에 더 많은 도움을 준다는 원칙과 사명감을 가지고 지원하였음.
- 결과적으로 2026년도에는 농가에 필요한 프로그램 개발 88건, 콘텐츠 개발 43건, 홍보 및 판매 지원 5건 등 2025년도에 견주어 농가의 요구에 부합하는 가시적 성과를 거둘 수 있었음.

□ 실제 활용 중심의 성과 창출 지원

- 고령 농업인이나 경험이 부족한 농업인이 진단·처방 결과를 농장에 직접 적용하지 못하던 한계를 극복하고자 함.
- 단순 진단 및 처방에 그치지 않고, 농업인의 역량을 고려하여 실제 현장에서 활용 가능한 결과물 제작까지 코칭, 사례탐구, 시안 제작 등을 직접 지원함.
- 농촌교육농장, 우수치유농업시설, 농촌융복합산업 사업자 등 각종 인증에 필요한 매뉴얼과 농장 로고, 홍보물, 교재교구 등 콘텐츠 개발을 지원함.
- 성과 창출 과정에서 농장주가 함께 참여하여 주도적으로 학습하게 함으로써 컨설팅 이후에도 관련 콘텐츠 품질을 관리하고 재생산할 수 있도록 역량 향상에 주력하였음.

□ 소모임 축소 및 개별 컨설팅 강화

- 소모임 활동이 학습에는 유용하나 전원 참석이 어려워 성과가 일부 농가에 집중되는 문제를 확인하고 3년 차(2026년도) 사업 특성에 맞춰 실질적 성과 창출에 집중함.
- 교류 중심의 소모임 활동을 축소하는 대신 농가당 컨설팅 지원 횟수를 상향 조정(평균 3회 이상)하여 농가별 맞춤형 성과가 도출되도록 구조를 개선함.
- 기존 소모임과 컨설팅에서 개발된 프로그램 건수(43건)보다 더 많은 건수(88건 이상)를 개발하도록 지원하고, 각 농가 여건에 맞게 바로 현장 적용할 수 있는 실용성도 대폭 강화하였음.

□ 체험상품 판로 개척을 위한 팸투어 지원

- 농가가 개발한 체험상품이 실제 판매로 이어져 실질적인 성과가 창출될 수 있도록 팸투어를 지원함.
- 체험상품 점검 및 모니터링은 컨설팅으로 진행하고, 온라인 홍보와 인플루언서 및 가족 모객은 OTA 서비스 상품을 구매하여 연계함.
- 예산 문제로 신규 프로그램 론칭을 주저하던 5개 농가에 팸투어를 지원하여 새로운 활로를 열어주는 계기가 됨.
- 팸투어가 일회성 이벤트로 끝나지 않고 지원 이후에도 지속적인 홍보마케팅 및 판매로 연결되도록 OTA 플랫폼과 연계함.

3-2. 대외적 우수사례성과창출 수준

세부지표명	평가주안점	배점	득점
대외적 우수사례	- 기관에서 판단할 때 수탁사무를 추진하면서 대외적으로 홍보할만한 가치가 있다고 판단하는 우수사례 하나를 선정하여 그에 관한 내용과 우수성과를 평가	3.00	2.70

평가의견

점수부여기준	배점의 90%이상	80%이상	70%이상	60%이상	배점의 60%미만
평가의견 작성기준	평가주안점이 충분히 만족	평가주안점이 대체로 만족	평가주안점이 다소 만족	평가주안점이 미흡	평가주안점이 매우 미흡

□ 정량적 측면 : 농가 소득향상 효과 창출(참여 전 대비 경기도형 농어업소득 43.0% 증가, ’23→’25년)

□ 정성적 측면 : 경기도만의 ‘농가육성 프로그램’과 분야별 전문가 풀 확보, 농가 소모임 등 네트워크 활동 기반 마련, 309명의 농가에 대한 경영 데이터 베이스 구축, 농정 체감도 향상

4. 지도점검 이행노력

4-1. 지도점검에 대한 이행률

세부지표명	평가주안점	배점	득점
지도점검 이행률	- 위탁사무 관련 감사, 지도, 점검, 외부성과평가, 회계감사 등의 지도점검 사항에 대한 개선 노력을 평가	2.50	2.50

평가의견

구분		개선요구사항 건수(A)	이행완료 건수(B)	이행률%(C=B/A)
협약 기간 내 지적 사항	경기도 감사	-	-	100
	경기도 지도점검	-	-	100
	의회행정사무감사	-	-	100
	회계감사	-	-	100
	기타	-	-	100
합계		-	-	100
득점(합계 이행률% X 2.50점)				

4-2. 지도점검에 대한 이행 노력도

세부지표명	평가주안점	배점	득점
지도점검 이행노력	- 지적사항별 중요도 등을 고려하여 실질적인 위탁사무의 개선 및 재발 방지를 이행조치 노력도를 평가	2.50	2.25

평가의견

점수부여기준	배점의 90%이상	80%이상	70%이상	60%이상	배점의 60%미만
평가의견 작성기준	평가주안점이 충분히 만족	평가주안점이 대체로 만족	평가주안점이 다소 만족	평가주안점이 미흡	평가주안점이 매우 미흡

□ 정기 지도점검, 연차별 정산 결과 등을 바탕으로 이슈에 대한 적극적 소명노력을 했으며, 개선할 부분에 대해서는 사업계획 변경 및 운영 체계 전환 등을 통해 충분히 이행하고자 함

5. 만족도 제고노력

5-1. 도민 만족도 조사

세부지표명	평가주안점	배점	득점
도민 만족도 조사	- 위탁사무와 관련된 종합적인 서비스 향상 노력을 평가 - 자체만족도 조사가 있는 경우 이를 적용함 - 자체만족도 조사를 실시하지 않는 경우에는 만족도 제고노력을 15점으로 평가함	10.00	8.56

평가의견

구분	점수
만족도 점수(100점 만점 기준)	85.60점(잠정,컨설팅기준)
득점(=만족도 점수 /10)	8.56(잠정)

5-2. 도민 만족도 제고 노력

세부지표명	평가주안점	배점	득점
도민 만족도 제고 노력	- 고객불편사항 개선 등 직접적인 개선노력 - 위탁사무 정보 관련 데이터의 개발, 기관간 정보공유, 시스템을 통합 연계하는 등 도민의 알권리를 보장하기 위한 서비스 제공 노력 및 성과	5.00 (15.00점)	4.50

평가의견

점수부여기준	배점의 90%이상	80%이상	70%이상	60%이상	배점의 60%미만
평가의견 작성기준	평가주안점이 충분히 만족	평가주안점이 대체로 만족	평가주안점이 다소 만족	평가주안점이 미흡	평가주안점이 매우 미흡

□ 309명의 농가가 참여하는 단톡방을 통해 정보제공 및 의견수렴 통로를 마련하였으며, 농가별 전담 컨설턴트를 배치하여 일상적인 자문 및 민원해결을 위해 노력함

□ 333프로젝트의 체계적 관리와 성과 향상을 위해 엑셀 기반의 프로그램을 개발하여 3개년 간 축적된 각종 데이터를 분석할 수 있는 기반을 마련함

6. 종합 (핵심 우수 사항 2건 & 개선필요 사항 3건)

핵심 우수 사항	핵심 개선필요 사항
□ **3개년 핵심지표인 농어업소득 목표의 조기 초과 달성** - 참여농가 평균 경기도형 농어업소득이 ’25년 88.4백만원으로 ’23년 대비 43.0% 증가하여, 최종 목표(’26년 누적 30%↑)를 사업 2년차에 조기 초과 달성함(’26.10. 소득자료 재검증 기준) □ **농가 현장 활용 중심의 맞춤형 컨설팅 체계 정착** - 농가별 전담 컨설턴트를 배치하고 내·외부 컨설팅을 연 목표(618회) 이상 추진(’24년 637회, ’25년 1,064회)하였으며, ’26년에는 체험관광 부문에서 체험프로그램 88건(’25년 43건)·콘텐츠 43건 개발 및 팸투어 5개 농가 지원 등 현장 적용 성과를 창출함(’26.9.28. 기준)	□ **농어업소득 지표의 사업기간 중 산정 곤란에 따른 측정방식 보완 필요** - 농업소득은 수확·출하 이후 매출이 집중되어 반기 소득의 2배가 연간 소득과 일치하지 않음. 사업기간(’26.12월말) 중 ’26.9~10월에 소득조사를 실시하여 ’26년 소득을 정확히 반영하기 어려우므로, 향후 유사사업은 수확·출하 시기를 반영한 조사시기와 소득 산정기준을 사전에 설계할 필요가 있음 □ **사업 종료 후 참여농가 사후관리 및 성과 활용 방안 마련 필요** - 3개년 사업 종료 후 컨설팅 성과가 단절되지 않도록 참여농가(309명) 사후관리 방안을 마련하고, 구축된 농가별 경영 데이터베이스·우수사례·컨설팅 콘텐츠 활용 방안 마련 □ **민간위탁 컨설팅과 시군 교부 시설·장비 지원사업 간 연계관리 체계 마련 필요** - 컨설팅(민간위탁)과 소득증대 시설·장비 지원(시군 교부)이 연계관리 없이 각각 추진되었고, 컨설팅으로 도출된 필요 장비의 지원이 소득 증대로 이어졌는지 확인할 성과 자료가 부족함. 향후 컨설팅 진단과 장비 지원을 연계하고 지원 후 소득 성과를 추적·관리하는 체계를 사업 설계 단계부터 마련할 필요가 있음